## 6西格玛黑带绿带得花多少钱

发布日期: 2025-10-07 | 阅读量: 15

六西格玛项目测量(Measure)阶段目标:

帮助公司建立反映自身所含中心业务流程运作有效性的测量系统。通过六西格玛管理指标分析,顾客满意度测评等体系的建立制定可靠合理的测量标准,以监控过程进度和确定改进目标。实施步骤:

A□专题培训,内容包括:过程流程图等常用图示法(C&E□Pareto)□过程能力分析(Cp□Cpk)□测量系统分析(MSA)顾客满意分析(CSI)

B□测量目前的实际缺陷水平。

C□现场指导: "黑带"主管顾问及\*\*现场答疑。

D□阶段确认,经champion和项目负责人双方确认已达到阶段目标,实施下一阶段计划。哪里有比较专业的六西格玛绿带培训?6西格玛黑带绿带得花多少钱

六西格玛的历史背景:

推行6西格玛模式要求企业从上至下都必须改变"我一直都这样做,而且做得很好"的惯性思维。也许你确实已经做得很好,但是距6西格码模式的目标却差得很远。6西格码模式不仅专注于不断提高,更注重目标,即企业的底线收益。

假设某一大企业有1000个基层单元,每一基层单元用6西格码模式每天节约100美元,一年以300天计, 企业一年将节约3千万美元。通过实施模式,企业还可清晰地知道自身的水平、改进提高的额度与 目标的距离等。

典型的6西格码管理模式解决方案以DMAIC流程为中心,它涵盖了6西格玛管理的策划、组织、人力资源准备与培训、实施过程与评价、相关技术方法(包括硬工具和软工具)的应用、管理信息系统的开发与使用等方面。

6西格玛管理战略是企业获得竞争优势和经营成功的金钥匙,在已经实施6西格玛管理并获得成功的企业名单上,你可以发现摩托罗拉、联信、美国快递、杜邦、福特这样的"世界巨人"。越来越多的企业加入了"6西格玛实践者"的行列,也许这其中就有你我现在的或将来的竞争对手[] MBB 黑带大师线上培训收费标准六西格玛方法的历史。

六西格玛方法推广的误区:

有些曾在某些大公司获得黑带(甚至深黑带)的人往往以六西格玛\*\*自居,倾向于把大公司的做法强加于一些中小企业,不根据企业的具体实际机械地模仿。任何一种管理模式,其科学性的理论和实践是可以学习借鉴的,但在具体应用上,要从企业自身实际出发,照抄照搬注定是要失败的。缺乏科学合理的项目实施规划有些企业推行六西格玛,认为只要选派几个人参加六西格玛学习班,拿到六西格玛黑带/绿带证书就可以了。离开企业六西格玛项目实施,任何公司的六西格玛黑带/绿带证书都是废纸一张。

## 六西格玛方法的理念:

六西格玛管理充分体现了跨部门的团队协作,它通常把部门间的相互支持放在重要考量。在摩托罗拉和GEII这种跨部门的相互协作甚至扩大到他们的供应商和分销商。

六西格玛管理关注产生结果的关键因素。有输入才会有输出,任何流程所产生的结果都是输入和 因素共同作用的结果。

影响结果的因素很多,但通常只有20%是关键因素。六西格玛管理就密切关注这20%的关键因素,也就是抓住问题的本质。

六西格玛管理突破了TOM的不足,强调从上而下的全员参与,人人有责,不留死角。

因此,从某种意义上来说,六西格玛管理是TQM的继承和发展。 如何成为一名六西格玛黑带?

## 六西格玛方法与服务流程:

由于6σ管理不但可以用来改善产品品质,而且可以用来改善服务流程,因此,对顾客服务的水平 也得以提高。通用电气照明部门的一个6σ管理小组成功地改善了同其比较大客户沃尔玛的支付关 系,使得票据错误和双方争执减少了98%,既加快了支付速度,又融洽了双方互利互惠的合作关 系。能够形成积极向上的企业文化在传统管理方式下,人们经常感到不知所措,不知道自己的目 标,工作处于一种被动状态。通过实施6σ管理,每个人知道自己应该做成什么样,应该怎么做, 整个企业洋溢着热情和效率。员工十分重视质量以及顾客的要求,并力求做到比较好,通过参加 培训,掌握标准化、规范化的问题解决方法,工作效率获得明显提高。在强大的管理支持下,员 工能够专心致力于工作,减少并消除工作中消防救火式的活动。 哪里有六西格玛绿带线上培 训□MBB 黑带大师线上培训

如何获得中质协六西格玛黑带证书?6西格玛黑带绿带得花多少钱

## 以客户为中心:

六西格玛是以顾客为关注焦点的管理理念六西格玛是以顾客为中心,关注顾客的需求。它的出发

点就是研究客户需要的是什么?关心的是什么?比如改进一辆载货车,可以让它的动力增大一倍, 载重量增大一倍,这在技术上完全做得到,但这是不是顾客需要的呢?因为这样做,成本就会增加, 油耗就会增加,顾客就不一定想要,什么是顾客需要的呢?这就需要去调查和分析。假如顾客买一 辆摩托车要考虑30个因素,这就需要去分析这30个要素中哪一个重要,通过一种计算,找到比较 好组合。因此六西格玛是根据顾客的需求来确定管理项目,将重点放在顾客关心、对组织影响比 较大的方面。 6西格玛黑带绿带得花多少钱

革博企业管理咨询(上海)有限公司是一家有着雄厚实力背景、信誉可靠、励精图治、展望未来、有梦想有目标,有组织有体系的公司,坚持于带领员工在未来的道路上大放光明,携手共画蓝图,在上海市等地区的商务服务行业中积累了大批忠诚的客户粉丝源,也收获了良好的用户口碑,为公司的发展奠定的良好的行业基础,也希望未来公司能成为\*\*\*\*\*,努力为行业领域的发展奉献出自己的一份力量,我们相信精益求精的工作态度和不断的完善创新理念以及自强不息,斗志昂扬的的企业精神将\*\*革博企业管理咨询供应和您一起携手步入辉煌,共创佳绩,一直以来,公司贯彻执行科学管理、创新发展、诚实守信的方针,员工精诚努力,协同奋取,以品质、服务来赢得市场,我们一直在路上!